

令和3年度  
(2021年度)  
事業計画書、収支予算書、  
資金調達及び設備投資の見込みについて

令和3年3月

公益社団法人国際農林業協働協会



# 令和3年度 事業計画書

## 1. 政府所有米の貸付及び返還事業（公益目的事業1）

政府の決定に基づき、大規模かつ国際的な緊急食糧支援ニーズに円滑に対処するための緊急食糧支援に係る事業を実施する。

## 2. 調査・統計・資料収集事業（公益目的事業2）

### （国庫補助事業）

企画競争等を通じて、国から下記の補助事業を獲得して事業を実施する。

#### (1) アフリカ等の企業コンソーシアムによるフードバリューチェーン構築実証事業（農林水産省）

マダガスカルにおいて、これまでケニアで成功させたポン菓子ビジネスモデルを、新しくマダガスカルに導入してFVCを構築する。

#### (2) その他新規事業

### （受託事業等）

#### (1) 政府関係機関等受託事業

企画競争等を通じて、下記の事業を単独又は民間企業と共同して、独立行政法人国際協力機構（JICA）等から受託し、実施する。

##### ① ブルキナファソ国ゴマ生産支援プロジェクト(JICA)

同国の種子生産農家を介した栽培技術研修を通じたゴマの生産性改善等を支援するため専門家を派遣する。((株) VSOC との JV)

##### ② ミャンマー国イネ保証種子流通促進プロジェクト(同上)

ミャンマー国において品質の保証された「保証種子」(CS)の流通の増加を通じて稲作の生産性、品質を向上させるため専門家を派遣する。((株) VSOC との JV)

##### ③ モンゴル国地方での生計維持を目指した養蜂振興プロジェクト 草の根技術協力事業(同上)

同国の地方産業としての養蜂による所得向上を目指して、養蜂振興の標準的手法の策定を行う。

##### ④ コンゴ共和国稲作振興アドバイザー業務(同上)

国家稲作開発戦略（NRDS）をはじめとする稲作振興に向けた戦略・策定を支援するため、稲作振興アドバイザーを派遣する。

##### ⑤ ラオス国 クリーン農業開発プロジェクト（土壌管理（有機土壌））

クリーン農産物の生産・供給の拡大と、市場ニーズへの対応や販路拡大を図ることを目指すクリーン農業開発プロジェクトの一環として、ラオス農林省農業局、パイロット4県の有機農業生産者グループのリーダー等に対して、土づくりの基礎的知識および実践的な技術に関する幅広い指導を行う。

⑥ ザンビア国市場志向型稲作振興プロジェクト（イネ育種）（同上）

ザンビア国の稲作振興を行うことを目的とする「ザンビア国市場志向型稲作振興プロジェクト」の一環として、ザンビア農業研究機構の稲作チームへの技術移転を通じて、優良種子生産の体制を強化する。

⑦ 事業評価事務支援業務（同上）

JICA本部内で、事業評価業務に係る各種会議運営、資料作成、情報の収集・加工・分析等の業務を行う。

⑧ FAO受託事業（FAO駐日連絡事務所）

農林業関係誌の編集、翻訳、刊行等を行う。

⑨ その他新規事業

(2) その他受託事業等

国、独立行政法人等から業務を受託した民間企業等から委託等を受け実施する。

① かんがい排水システム高度化技術適用調査業務及び農業水利施設長寿命化計画検討調査業務（(一社) 海外農業開発コンサルタンツ協会）

② タンザニア国におけるコメ・バリューチェーン向上のための光選別機導入に関する案件化調査（(株) サタケ）

③ ギニア国における森林保全に配慮した高品質カカオの普及・実証・ビジネス化事業（兼松（株）、(株) 立花商店）

④ ミャンマー国における日本メーカー向け高品質ゴマの生産促進および産地形成支援を目的とした普及・実証・ビジネス化事業（カタギ食品株式会社）

⑤ モンゴル国農牧業バリューチェーンマスタープランプロジェクト（市場／流通）（NTC インターナショナル（株））

⑥ コンゴ民主共和国国家森林モニタリングシステム運用・REDD+パイロットプロジェクト（バリューチェーン調査）（(一社) 日本森林技術協会）

⑦ 養蜂等振興強化推進事業のうち飼養衛生管理技術向上対策としての養蜂アプリ等開発（(一社) 日本養蜂協会）

⑧ その他新規事業

注：（ ）内は委託元

（自主事業）

当協会として次のような自主的取組みを行う。

(1) F A O 寄託図書館の運営等

F A O 寄託図書館として、F A O 出版物および世界の食料・農業に関する資料を整理・提供するとともに、F A O 本部が web 上で提供している資料・統計 (FAOSTAT ほか) の利用方法等について、技術面も含めたレファレンスサービス、出張講習会等を行う。

(2) 情報誌「国際農林業協力」の発行

海外の農林業協力についての有益な最新情報を関係者に提供する。

(3) 「JAICAF News Letter」の発行

海外の農業を中心とした貿易政策・穀物需給等の最近の動向、当協会の活動報告、FAO の動き等の情報を配信する。

**3. 飢餓撲滅のためのキャンペーン事業 (公益目的事業 3)**

F A O が推進する「世界食料安全保障キャンペーン」に協力して、当協会がわが国における募金の窓口となって個人や団体からの募金を受け付け、F A O に送金する。



令和 3 年度収支予算書  
(正味財産増減計算書)



# 収支予算書（増減ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>1. 経常増減の部</b>			
<b>(1) 経常収益</b>			
基本財産運用益	2,998,000	2,998,000	0
基本財産運用益	2,998,000	2,998,000	0
受取会費	2,941,000	3,400,000	△ 459,000
受取会費	2,941,000	3,400,000	△ 459,000
事業収益	9,565,002,000	9,716,251,000	△ 151,249,000
支授米利息収益	437,655,000	459,790,000	△ 22,135,000
受取補助金等	8,946,299,000	9,046,992,000	△ 100,693,000
受取国庫補助金等	12,500,000	49,500,000	△ 37,000,000
受取差額補填資金	8,919,133,000	8,982,633,000	△ 63,500,000
受取事務管理費	14,666,000	14,859,000	△ 193,000
受託事業収益	180,798,000	209,219,000	△ 28,421,000
政府関係機関等受託事業	142,480,000	106,598,000	35,882,000
その他の受託事業	38,318,000	102,621,000	△ 64,303,000
資料頒布収益	250,000	250,000	0
受取寄付金	2,200,000	15,000,000	△ 12,800,000
F A O 飢餓草の根募金	2,200,000	15,000,000	△ 12,800,000
雑収益	1,000	1,000	0
受取利息	1,000	1,000	0
経常収益計	9,573,142,000	9,737,650,000	△ 164,508,000
<b>(2) 経常費用</b>			
事業費	9,570,172,000	9,734,450,000	△ 164,278,000
人件費	106,107,000	104,915,000	1,192,000
役員報酬	8,597,000	8,597,000	0
給料手当	76,190,000	75,350,000	840,000
福利厚生費	15,540,000	15,200,000	340,000
退職給付費用	5,780,000	5,768,000	12,000
事務諸費	9,464,065,000	9,629,535,000	△ 165,470,000
報酬金	25,793,000	45,373,000	△ 19,580,000
諸謝金	6,854,000	11,430,000	△ 4,576,000
旅費	32,658,000	53,084,000	△ 20,426,000
通信費	1,946,000	3,163,000	△ 1,217,000
会議費	3,160,000	516,000	2,644,000
賃借料	2,246,000	2,997,000	△ 751,000
光熱水費	219,000	536,000	△ 317,000
委託費	4,032,000	7,960,000	△ 3,928,000
印刷製本費	3,828,000	9,589,000	△ 5,761,000
消耗品費	2,079,000	5,107,000	△ 3,028,000
保険料	2,272,000	2,270,000	2,000
雑費	4,972,000	11,335,000	△ 6,363,000
支払利息	749,000	1,666,000	△ 917,000
減価償却費	455,000	637,000	△ 182,000
振込手数料	145,000	258,000	△ 113,000
機械材費	754,000	1,155,000	△ 401,000
備品費	71,000	139,000	△ 68,000
家賃	8,623,000	10,530,000	△ 1,907,000
図書資料費	60,000	206,000	△ 146,000
監査報酬	4,361,000	4,361,000	0
差額補填資金返還	8,919,133,000	8,982,633,000	△ 63,500,000
支授支払利息	437,655,000	459,790,000	△ 22,135,000
拠出金	2,000,000	14,800,000	△ 12,800,000

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
管 理 費	2,970,000	3,200,000	△ 230,000
人 員 報 酬	2,433,000	2,433,000	0
役 給 料 手 当	1,343,000	1,343,000	0
福 利 厚 生 費	810,000	810,000	0
退 職 給 付 費	160,000	160,000	0
事 務 諸 費	120,000	120,000	0
諸 謝 金	537,000	767,000	△ 230,000
旅 費 交 通 費	10,000	33,000	△ 23,000
通 信 運 搬 費	52,000	136,000	△ 84,000
会 議 借 料	40,000	70,000	△ 30,000
賃 借 料	30,000	52,000	△ 22,000
光 熱 水 費	10,000	10,000	0
委 託 費	15,000	15,000	0
印 刷 製 本 費	15,000	30,000	△ 15,000
消 耗 品 費	10,000	10,000	0
租 税 公 課	15,000	30,000	△ 15,000
雑 役 務 費	20,000	20,000	0
支 払 利 息	15,000	30,000	△ 15,000
減 価 償 却 費	34,000	34,000	0
振 込 手 数 料	60,000	60,000	0
備 品 費	6,000	6,000	0
家 賃 費	1,000	1,000	0
図 書 資 料 費	200,000	226,000	△ 26,000
経 常 費 用 計	4,000	4,000	0
当 期 経 常 増 減 額	9,573,142,000	9,737,650,000	△ 164,508,000
2. 経 常 外 増 減 の 部	0	0	0
(1) 経 常 外 収 益			
経 常 外 収 益 計	0	0	0
(2) 経 常 外 費 用			
経 常 外 費 用 計	0	0	0
当 期 経 常 外 増 減 額	0	0	0
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額	0	0	0
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高	△ 27,478,000	△ 44,193,000	16,715,000
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	△ 27,478,000	△ 44,193,000	16,715,000
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部			
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額	0	0	0
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高	312,089,100	312,089,100	0
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高	312,089,100	312,089,100	0
III 正 味 財 産 期 末 残 高	284,611,100	267,896,100	16,715,000

# 収支予算書内訳表（増減ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：円）

科 目	公益目的事業会計					法人会計 (管理費)	合計
	事業専用			共通	公益目的事業 会計 計		
	公1 政府所有米の 貸付及び返還	公2 調査・統 計・資料収 集	公3 飢餓撲滅の ためのキャ ンペーン				
<b>I 一般正味財産増減の部</b>							
<b>1. 経常増減の部</b>							
<b>(1) 経常収益</b>							
基本財産運用益	0	1,499,000	0	0	1,499,000	1,499,000	2,998,000
基本財産運用費		1,499,000			1,499,000	1,499,000	2,998,000
受取会費	0	0	0	1,471,000	1,471,000	1,470,000	2,941,000
受取会費				1,471,000	1,471,000	1,470,000	2,941,000
事業収益	9,371,454,000	193,548,000	0	0	9,565,002,000	0	9,565,002,000
支援米利息収益	437,655,000				437,655,000		437,655,000
受取補助金等	8,933,799,000	12,500,000	0	0	8,946,299,000	0	8,946,299,000
受取国庫補助金等		12,500,000			12,500,000		12,500,000
受取差額補填資金	8,919,133,000				8,919,133,000		8,919,133,000
受取事務管理費	14,666,000				14,666,000		14,666,000
受託事業収益	0	180,798,000	0	0	180,798,000	0	180,798,000
政府関係機関等受託事業		142,480,000			142,480,000		142,480,000
その他受託事業		38,318,000			38,318,000		38,318,000
資料頒布収益		250,000			250,000		250,000
受取寄付金	0	0	2,200,000	0	2,200,000	0	2,200,000
F A O 飢餓草の根募金			2,200,000		2,200,000		2,200,000
雑収益	0	0	0	0	0	1,000	1,000
受取利息					0	1,000	1,000
経常収益計	9,371,454,000	195,047,000	2,200,000	1,471,000	9,570,172,000	2,970,000	9,573,142,000
<b>(2) 経常費用</b>							
事業費	9,371,454,000	196,518,000	2,200,000	0	9,570,172,000	0	9,570,172,000
人件費	6,134,000	99,973,000	0	0	106,107,000	0	106,107,000
役員報酬	0	8,597,000	0	0	8,597,000		8,597,000
給料手当	5,398,000	70,792,000	0	0	76,190,000		76,190,000
福利厚生費	736,000	14,804,000	0	0	15,540,000		15,540,000
退職給付費用	0	5,780,000	0	0	5,780,000		5,780,000
事務諸費	9,365,320,000	96,545,000	2,200,000	0	9,464,065,000	0	9,464,065,000
報酬	0	25,793,000	0	0	25,793,000		25,793,000
謝金	0	6,854,000	0	0	6,854,000		6,854,000
旅費交通費	0	32,658,000	0	0	32,658,000		32,658,000
通信運搬費	130,000	1,616,000	200,000	0	1,946,000		1,946,000
会議費	61,000	3,099,000	0	0	3,160,000		3,160,000
賃借料	0	2,246,000	0	0	2,246,000		2,246,000
光熱水費	102,000	117,000	0	0	219,000		219,000
委託費	0	4,032,000	0	0	4,032,000		4,032,000
印刷製本費	0	3,828,000	0	0	3,828,000		3,828,000
消耗品費	0	2,079,000	0	0	2,079,000		2,079,000
保険料	0	2,272,000	0	0	2,272,000		2,272,000
雑役務費	2,411,000	2,561,000	0	0	4,972,000		4,972,000
支払利息	0	749,000	0	0	749,000		749,000
減価償却費	0	455,000	0	0	455,000		455,000
振込手数料	0	145,000	0	0	145,000		145,000
機材費	0	754,000	0	0	754,000		754,000
備品費	0	71,000	0	0	71,000		71,000
家賃	1,467,000	7,156,000	0	0	8,623,000		8,623,000
図書資料費	0	60,000	0	0	60,000		60,000
監査人報酬	4,361,000	0	0	0	4,361,000		4,361,000
差額補填資金返還金	8,919,133,000	0	0	0	8,919,133,000		8,919,133,000
支援支払利息	437,655,000	0	0	0	437,655,000		437,655,000
拠出金	0	0	2,000,000	0	2,000,000		2,000,000

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計					法人会計 (管理費)	合計
	事業専用			共通	公益目的事業 会計 計		
	公1 政府所有米の 貸付及び返還	公2 調査・統 計・資料収 集	公3 飢餓撲滅の ためのキャ ンペーン				
管 理 費	0	0	0	0	0	2,970,000	2,970,000
人 件 費	0	0	0	0	0	2,433,000	2,433,000
役 員 報 酬						1,343,000	1,343,000
給 料 手 当						810,000	810,000
福 利 厚 生 費						160,000	160,000
退 職 給 付 費						120,000	120,000
事 務 諸 費	0	0	0	0	0	537,000	537,000
諸 謝 金						10,000	10,000
旅 費 交 通 費						52,000	52,000
通 信 運 搬 費						40,000	40,000
会 議 費						30,000	30,000
賃 借 料						10,000	10,000
光 熱 水 費						15,000	15,000
委 託 費						15,000	15,000
印 刷 製 本 費						10,000	10,000
消 耗 品 費						15,000	15,000
租 税 公 務 課 費						20,000	20,000
雑 役 務 費						15,000	15,000
支 払 利 息						34,000	34,000
減 価 償 却 費						60,000	60,000
振 込 手 数 料						6,000	6,000
備 品 費						1,000	1,000
家 賃 費						200,000	200,000
図 書 資 料 費						4,000	4,000
経 常 費 用 計	9,371,454,000	196,518,000	2,200,000	0	9,570,172,000	2,970,000	9,573,142,000
当 期 経 常 増 減 額	0	△ 1,471,000	0	1,471,000	0	0	0
<b>2. 経常外増減の部</b>							
<b>(1) 経常外収益</b>							
経 常 外 収 益 計	0	0	0	0	0	0	0
<b>(2) 経常外費用</b>							
経 常 外 費 用 計	0	0	0	0	0	0	0
当 期 経 常 外 増 減 額	0	0	0	0	0	0	0
他 会 計 振 替 額						0	0
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額	0	△ 1,471,000	0	1,471,000	0	0	0
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高	—	—	—	—	—	—	△ 27,478,000
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	—	—	—	—	—	—	△ 27,478,000
<b>II 指定正味財産増減の部</b>							
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額	0	0	0	0	0	0	0
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高	—	—	—	—	—	—	312,089,100
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高	—	—	—	—	—	—	312,089,100
<b>III 正味財産期末残高</b>	—	—	—	—	—	—	284,611,100

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

### 1 資金調達の見込み

- (1) 借入の予定 あり
- (2) 借入先 市中金融機関及び政府系金融機関
- (3) 借入額 借入残高 250 百万円以内
- (4) 使途 公益目的事業費及び管理費への充当

### 2 設備投資の見込

該当なし